

GUIA DO CURSO PUCRS ONLINE

MBA EM

# GESTÃO DE PROJETOS

E METODOLOGIAS ÁGEIS



PUCRS online

 uol edtec

MBA EM

# GESTÃO DE PROJETOS E METODOLOGIAS ÁGEIS

## APRESENTAÇÃO

Bem-vindo(a), este guia foi preparado para que você conheça os principais aspectos que guiam sua experiência na Pós-graduação PUCRS Online.

# ÍNDICE

Neste guia você terá acesso aos seguintes conteúdos:

BOAS-VINDAS .....	04
POR QUE ESCOLHER A PUCRS? .....	06
DEPOIMENTOS DE ALUNOS .....	12
A NOSSA METODOLOGIA .....	15
AMOSTRA EDUCACIONAL .....	20
CANAIS DE ATENDIMENTO E MATRÍCULA .....	21
NOSSOS PROFESSORES .....	22
CONHECENDO O CURSO .....	26



## A P U C R S

A Pontifícia Universidade Católica do Rio Grande do Sul é considerada uma das melhores universidades da América Latina. Seu campus é reconhecido mundialmente por espaços como o Tecnopuc, parque tecnológico que abriga 250 organizações e 6,5 mil postos de trabalho, o Museu de Ciências e Tecnologia, o Instituto do Cérebro, entre outras estruturas que compõem um ecossistema acadêmico e profissional, com linhas completas de formação em nível de Graduação, Pós-graduação Lato Sensu (Especialização e MBA) e Stricto Sensu (Mestrado e Doutorado).

A PUCRS é a responsável acadêmica pelos cursos, ou seja, cria, cadastra e reconhece as pós-graduações no MEC, além de realizar toda a gestão acadêmica. As aulas acontecem no campus da Universidade, com certificado de pós-graduação (especialização) da própria PUCRS.

**PUCRS** online

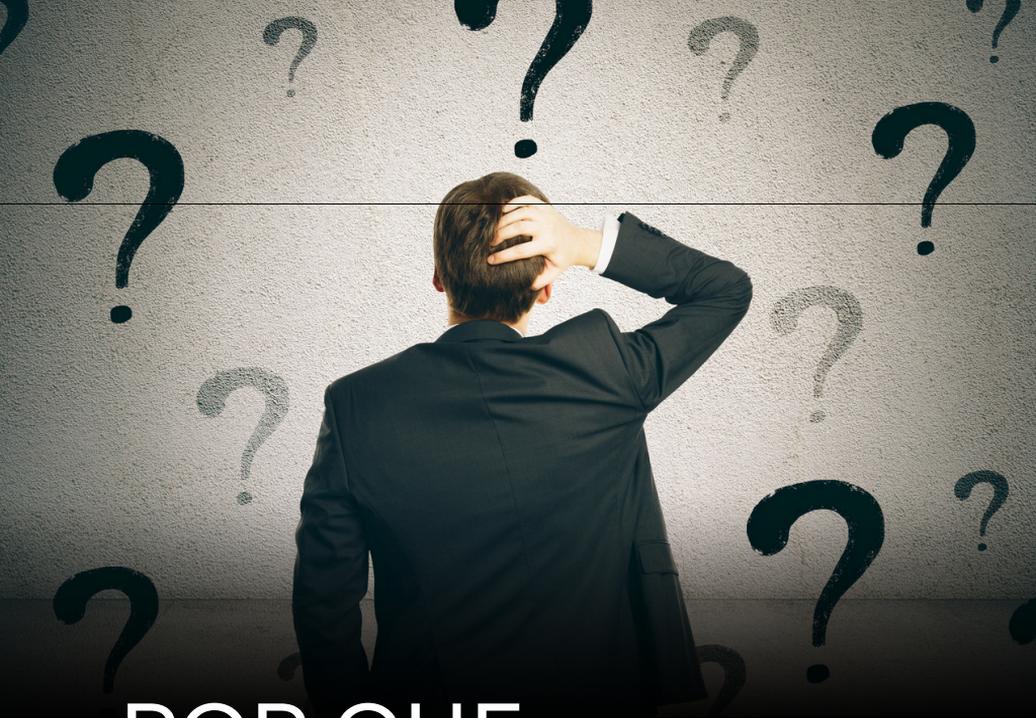


## O U O L E D T E C H

O **UOL EdTech** é o parceiro tecnológico da **PUCRS**. Por sua vez, o UOL EdTech se responsabiliza pelos aspectos tecnológicos dos cursos, como gravação, edição, disponibilização via internet, plataforma, site de matrículas e todos os demais elementos que podem contribuir para tornar o curso mais atrativo e prático. A palavra EdTech é um termo em inglês que significa tecnologia para educação.

O **UOL EdTech** é a maior empresa do ramo no Brasil, e uma das mais consolidadas do mundo. Faz parte do UOL, maior referência do país em conteúdo, produtos e serviços de internet. A união entre a solidez acadêmica da PUCRS e a expertise do UOL em tecnologia, mídias e conteúdo, torna esta pós-graduação uma iniciativa de excelência, garantida por dois gigantes em suas áreas de atuação.

**PUCRS** online



POR QUE  
**ESCOLHER**  
A PUCRS ONLINE?



**PUCRS** online

# TOP 12 MOTIVOS PARA VOCÊ ESCOLHER A PÓS PUCRS ONLINE

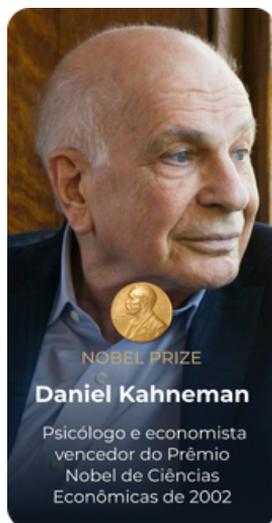
A modalidade online de curso, também conhecida como ensino a distância (EAD), refere-se a um formato de educação em que o aluno realiza seus estudos predominantemente pela internet, sem a necessidade de frequentar aulas presenciais em um campus físico.

Nesse formato, a interação entre alunos, professores e conteúdo educacional ocorre por meio de uma plataforma virtual. Os cursos do PUCRS Online oferecem os seguintes diferenciais:

## 1 PROFESSORES RENOMADOS

Seu curso com mais de 20 profissionais de mercado, **referências em suas áreas** e mais de 20 acadêmicos, referência em pesquisa e ensino.

Além disso, os alunos **Pós PUCRS Online** têm acesso à professores especialistas em suas áreas de atuação com experiências e reconhecimentos nacionais e internacionais, como **Prêmio Nobel**, ONU, CEOs e CFOs de Grandes Empresas, Chefs Michelin, Ministros, Palestrantes de TEDx e muito mais.



## 2 MELHOR UNIVERSIDADE PRIVADA DO BRASIL

A **PUCRS** foi eleita, pelo quinto ano consecutivo, a **melhor universidade privada do Brasil**, segundo o ranking da Folha de S. Paulo de 2024.

Produzido pela Folha de S. Paulo desde 2012, o Ranking Universitário Folha (RUF) é um dos maiores e mais respeitados rankings universitários do Brasil, sendo amplamente utilizado como referência na área da educação.



## 3 100% ONLINE

Mais de **9 mil horas de conteúdo educacional** de qualidade, com certificação igual ao presencial, para você estudar no seu tempo, como quiser e de onde estiver.

Não há necessidade de nenhum encontro presencial, então o aluno da **Pós PUCRS Online** pode estar no Brasil, em qualquer estado, ou até mesmo, morando no exterior.



## 4 12 MESES, 3 ÁREAS DE ESTUDO

Os cursos de Especialização e MBA da **Pós PUCRS Online** tem 12 meses de duração e o aluno terá acesso à **24 disciplinas, em 3 eixos de formação**, alinhadas ao tema de estudo escolhido.

Cada eixo é cuidadosamente alinhado ao tema de estudo escolhido, proporcionando uma experiência de aprendizado completa e direcionada para o desenvolvimento profissional.



**PUCRS** online

## 5 DISCIPLINAS ESPECIAIS

Além das disciplinas curriculares, mencionadas acima, o aluno da Pós PUCRS Online terá acesso:

- Disciplina inaugural sobre “**Hábitos e aprendizagem Online**”
- Disciplina Profissional Integral: Consistência e Transformação Social



## 6 VÍDEO AULAS DE CINEMA

Diferente de outras instituições de ensino, a **Pós PUCRS Online** produz as aulas com equipamentos e direcionamentos técnicos usados em **grandes produções cinematográficas**, com cenários que otimizam a aprendizagem e recursos educacionais em tela.



## 7 EBOOKS DE RESUMO

Para complementar o conteúdo das aulas online, os alunos terão acesso à EBOOKS que resumem as disciplinas com:

- Mapa da aula com minutagens e destaques
- Versão online interativa e versão em PDF para guardar



## 8 DESENVOLVA SEU NEGÓCIO

Para garantir que os alunos da **Pós da PUCRS Online** possam aprofundar ainda mais seu conhecimento técnico, cada curso inclui um trabalho prático ao final, onde os estudantes aplicam o que aprenderam em um projeto real.

Esse trabalho conta com a orientação de um professor especializado, que acompanha e guia os alunos durante todo o processo.



## 9 CONTATO DIRETO COM O PROFESSOR

No mundo online, interações acontecem de forma ainda mais rápida.

Os alunos da **Pós PUCRS Online** tem acesso direto aos professores para resolver dúvidas, **trocar experiências e ainda fazer networking** professores reconhecimentos nacional e internacionalmente.



## 10 APP PUCRS ONLINE

Sabemos o quanto a mobilidade é importante para você estudar no seu tempo, por isso a **Pós PUCRS Online** possui um aplicativo para você assistir suas aulas, até mesmo offline, escutar em áudio, se preferir, ou até mesmo para transmitir para a sua televisão.



## 11 GRANDES MARCAS

Nossos professores possuem ampla experiência em grandes empresas, organizações e marcas renomadas, tendo vivenciado e contribuído para grandes cases do mercado.

Nas aulas da **Pós PUCRS Online**, você terá a oportunidade de acessar todo esse conhecimento prático e estratégico acumulado ao longo de suas trajetórias profissionais, sem precisar sair de casa.

Entre as empresas e instituições nas quais nossos professores atuaram estão nomes de destaque, como **XP Investimentos, Itaú, 99, Globo, Vivo, Accenture, WV, e C&A**, proporcionando uma formação enriquecida por experiências reais do mercado.



## 12 EXPERIÊNCIA INTERNACIONAL

Os alunos da Pós PUCRS Online têm acesso a uma rede de mais de 100 professores altamente qualificados, provenientes de universidades renomadas nos Estados Unidos, Europa e diversos outros países.

Além disso, o programa oferece a oportunidade de aprender diretamente com líderes e executivos de empresas e marcas internacionais, que trazem para as aulas suas experiências práticas e conhecimento estratégico, proporcionando uma visão global e atualizada do mercado.





# DEPOIMENTOS DE **ALUNOS**



**PUCRS** online



**CAROLINA OLIVEIRA**  
Aluna PUCRS Online



## Daiane Polo

Daiane Polo de Cuiabá, aluna da Pós-Graduação em Finanças, Investimentos e Banking.

“*Tenho que parabenizar a PUC pela iniciativa de trazer grandes professores para as aulas. Quando me inscrevi para a pós, o que mais me atraiu foi o quadro de professores.*

*Hoje vejo que o que estas aulas estão agregando é bem superior ao quadro de professores. Em todas as aulas que assisti até agora aprendi algo de muito importante, que está me ajudando no desenvolvimento da minha carreira profissional. Parabéns aos idealizadores desta pós-graduação. Excelente!!*



## Danilo Mendonça

Danilo Mendonça do Ceará, aluno da Pós-Graduação em Finanças, Investimentos e Banking.

“*Com cursos online de extrema qualidade – como os da PUCRS – torna-se cada vez mais cômodo estudar no conforto da minha casa.*



## ALAN CARDOSO

Aluno PUCRS Online



## Thiago Guerra

Thiago Guerra do Rio Grande do Sul, aluno do MBA em Administração, Finanças e Geração de Valor.

“ Percebi que as competências que desenvolvi ao longo do curso são as mesmas que esses professores de grande sucesso usam seu dia a dia. ”



## Gabriela Zorzo

Alumni de Engenharia Civil e aluna de Ciências da Computação

“ Para mim a PUCRS vai além de ser onde você vai para assistir às aulas. Conviver nesse Campus incrível, que não é apenas um espaço acadêmico, mas também nos conecta a startups e empresas, é um grande diferencial. ”



# A NOSSA METODOLOGIA



PUCRS online

## Metodologia

A metodologia da PUCRS Online foi pensada para atender aos alunos de forma flexível e adaptativa, considerando suas necessidades individuais. O objetivo é proporcionar uma experiência de aprendizado de alta qualidade, promovendo a autonomia e a excelência acadêmica.

## Duração e a Carga Horária



A carga horária total do curso é de 364 horas, com duração de 12 meses.

Destes, nove meses são destinados ao estudo das disciplinas, e os três meses finais são reservados para a elaboração do Trabalho de Conclusão de Curso (TCC).

Caso necessário, é possível solicitar uma prorrogação de até três meses para a conclusão do TCC.

## Número de Disciplinas

São 23 disciplinas, cada uma com 3 aulas ministradas por uma dupla de professores:

- Um professor da PUCRS, responsável pela parte acadêmica, como programação de conteúdo, avaliações e materiais complementares;
- Um professor convidado, escolhido especialmente por ser um dos maiores especialistas do mercado dentro do conteúdo da disciplina.
- O resultado disso é que você tem uma formação com solidez acadêmica e, ao mesmo tempo, aplicada à realidade.



## Materiais de Estudo



Além do livro da disciplina, que serve como um guia estruturado para orientar o conteúdo das aulas, os alunos também têm acesso a uma variedade de materiais complementares. Esses recursos adicionais incluem estudos de caso detalhados, artigos acadêmicos e profissionais, entre outros.

## Avaliações por Disciplinas

Cada disciplina inclui uma avaliação em formato de múltipla escolha, que foi desenvolvida para testar o conhecimento adquirido ao longo do curso e a compreensão dos principais conceitos abordados. Essa avaliação, além de ser uma ferramenta importante para medir o progresso do aluno, também contribui diretamente para a composição da nota final da disciplina.



## Prova Final



Ao término do curso, os alunos recebem um ebook completo que contém o conteúdo integral de todas as disciplinas estudadas ao longo do programa. Esse material abrangente é disponibilizado como uma ferramenta essencial para ajudar o aluno a consolidar os conhecimentos adquiridos durante o curso.

## TCC ( Trabalho de Conclusão de Curso

A última disciplina do curso oferece conteúdos e métodos para que você desenvolva o planejamento de um projeto prático, aplicando os conhecimentos vistos ao longo do curso.



Esse projeto prático pode ser um estudo de caso, plano de empreendimento ou negócio, nova metodologia. Se preferir, você também poderá realizar um artigo de pesquisa tradicional.

O projeto é acompanhado por um orientador PUCRS, sendo a orientação realizada toda de forma online por meio da plataforma. O TCC não prevê banca.

## Certificação de pós-graduação

Após cumprir todos os requisitos, você poderá solicitar o certificado com o selo da PUCRS, uma das melhores universidades da América Latina.

O certificado de pós-graduação da PUCRS Online é reconhecido pelo MEC, e nele consta o nome dos professores renomados do curso. Assim você receberá um Certificado de conclusão, com o nome de “Especialista em <nome do curso>”.



**PUCRS** online

# Metodologia

Veja no infográfico a seguir o resumo dos 5 passos para a conclusão do curso e obtenção do certificado de pós-graduação e/ou MBA.

## 1ª DISCIPLINA



1º e 2º encontro com Professor Convidado



3º encontro com Professor PUCRS

## 2º COMPLEMENTOS



Livros digitais gratuitos, cases de estudo, fundamentos e exercícios. O aluno também pode interagir com professores PUCRS e colegas.

## 3º AVALIAÇÕES



Cada disciplina tem uma avaliação online de múltipla escolha. Essa será sua nota na disciplina.

## 4º PROVA DE FIM DE CURSO



Ao finalizar as disciplinas, você realiza uma prova integradora online, que conecta os conhecimentos das disciplinas. Você recebe um material completo de revisão, e pode utilizá-lo durante a prova.

## 5º TCC PRÁTICO SEM BANCA



Um projeto prático na área de sua escolha, como um novo empreendimento, ideia, metodologia ou um Trabalho de Conclusão de Curso em formato de pesquisa. Nesta etapa, o aluno recebe acompanhamento online de um orientador da PUCRS.

## CERTIFICADO DE PÓS-GRADUADO



**Reconhecido pelo MEC, constando os nomes dos professores renomados do curso.**  
**Com o selo da PUCRS, melhor Universidade Privada do Brasil segundo o Ranking Folha e que possui melhores programas de pós-graduação segundo o ranking CAPES/MEC.**

A divisão de encontros entre professor convidado e professor PUCRS é estimada. Via de regra, o convidado tem dois encontros e o professor PUCRS, um encontro. Pode haver casos onde essa proporção se inverte, e casos onde exista mais de um professor convidado e mais de um professor PUCRS. As horas de duração também são estimadas, podendo durar mais ou menos, de acordo com o conteúdo e andamento da aula.

# Amostra Educacional

Conheça uma parcela representativa do conteúdo acessando gratuitamente uma parte da aula e do e-book, que são os pilares principais do programa de estudo.

**Videoaula:** parte 1 da aula do **professor Tal Ben-Shahar**, conhecido por dar a disciplina mais demandada da história de Harvard



Veja o ebook completo dessa disciplina.

Baixar e-book



PUCRS online



# CANAIS DE ATENDIMENTO E MATRÍCULA



0800 892 4840



(51) 93300-7000



[atendimento.online@pucrs.br](mailto:atendimento.online@pucrs.br)

**PUCRS** online



# CONHECENDO O CURSO



**PUCRS** online



# NOSSOS PROFESSORES



# Professores



## Daniel Goleman

Jornalista, psicólogo e escritor considerado o pai da Inteligência Emocional

Perfil Completo



## Glauber Barreto

Mestre em Gestão Empresarial, Diretor de Projetos da Andade Gutierrez com mais de 17 anos de experiência em projetos no Brasil e América Latina.

Perfil Completo



## Eduardo Montes

Fundador e PMO do Escritório de Projetos

Perfil Completo



## Em breve

Perfil Completo



# Professores



## Anna Mussi

Mestre em Governança e Sustentabilidade, diretora do Instituto Mundo do Trabalho e da Mastery Coaching e Desenvolvimento.

Perfil Completo



## Rodrigo Giaffredo

Cofundador da Super-Humanos Consultoria, autor do livro "Cultura Ágil em Empresas Tradicionais" e profissional de RH do ano de 2019 pela ABTD-PR.

Perfil Completo



## Edson Carli

CEO da Academia Brasileira de Inteligência Comportamental, especialista em comportamento humano

Perfil Completo



## Antonio Muniz

Head Agilidade, Fundador e Headhunter Jornada Colaborativa, inspirando +30 mil pessoas e +100 times em consultorias.

Perfil Completo



# Professores



## Robson Camargo

Instrutor, palestrante e consultor internacional com mais de 25 anos de experiência em gestão em projetos de grande porte em diversas países.

Perfil Completo



## Ricardo Viana Vargas

Líder em mais de 80 projetos de grande porte, em diversos países

Perfil Completo



## Julio Monteiro Teixeira

Doutor e professor em Engenharia de Produção. Foi diretor e executivo em diferentes frentes relacionadas à Design, Marketing, Inovação e Gestão.

Perfil Completo



## Ricardo Triana

Diretor Geral para a América Latina do PMI, premiado e reconhecido internacionalmente na área de gestão de projetos.

Perfil Completo



# Professores



## Armando Terribili Filho

Pós-doutor em Metodologias de Gerenciamento de Projetos, além de fundador da IMPARIAMO.

Perfil Completo





# PLANO DE DISCIPLINAS



PUCRS online



## **Disciplina**

---

### **Escritório de projetos e gestão do portfólio (2025)**

## **Ementa**

---

Caraterísticas do escritório de projetos. Definição e implementação de escritórios de projetos (PMO). PMO ágil, modelos de escritório de projetos, gestão de portfólio e programas de projetos. Os fatores críticos de sucesso do PMO. Planejamento de portfólio de projetos. Ferramentas de gerenciamento de portfólio de projetos: processos do escritório de projetos. Modelo de avaliação de maturidade de escritórios de projeto. Geração de valor e resultado em projetos organizacionais.

## **Professor(a) convidado(a)**

---

**Glauber Barreto**

Mestre em Gestão Empresarial, Diretor de Projetos da Andade Gutierrez com mais de 17 anos de experiência em projetos no Brasil e América Latina.



## **Disciplina**

---

### **Times de alta performance (2025)**

## **Ementa**

---

Times de alta performance e formação de times (Team Building). Técnicas de retenção de talentos e estratégias de desenvolvimento de competências em projetos. Participação ativa, colaboração mútua, inteligência emocional e orientação para resultado. Engajamento e compartilhamento de responsabilidades. Times autogerenciáveis, empowerment versus controle e times ágeis.

## **Professor(a) convidado(a)**

---

**Daniel Goleman**

Jornalista, psicólogo e escritor considerado o pai da Inteligência Emocional



## **Disciplina**

---

**Como conduzir negociações e contratações em projetos (2025)**

## **Ementa**

---

Conceitos fundamentais sobre negociação. As negociações e técnicas de negociações em projetos. As habilidades do negociador de projetos e estilos de negociadores. Técnicas de negociação: Mapuana, preço reserva, Zopa, criação de valor por troca, Myers-briggs, negociação distributiva (competitiva) e negociação participativa (colaborativa). Negociação por fases do projeto. Negociação ágil e acordos de fornecimento. Tipos de contratos em projetos e critérios de seleção. Rescisão e encerramento de negociação. Encerramento de contratos em projetos. Contratação de seguros de projetos e acordos contratuais de fornecimento.

## **Professor(a) convidado(a)**

---

Em breve



## **Disciplina**

---

### **Gestão de influências e expectativas dos stakeholders (2025)**

## **Ementa**

---

As partes interessadas e identificação de stakeholders. Mapeamento de stakeholders: análise poder/interesse. Plano de gerenciamento de stakeholders: gerenciamento da comunicação. Fatores motivadores, colaboração ativa e passiva. Gestão colaborativa, estratégias de engajamento, meios de interação, argumentação e contra argumentação. Técnicas para mapeamento de necessidades, levantamento de requisitos, de premissas e de restrições. Foco no cliente.

## **Professor(a) convidado(a)**

---

**Eduardo Montes**

Fundador e PMO do Escritório de Projetos



## **Disciplina**

---

### **O escopo e a definição de um projeto (2025)**

## **Ementa**

---

Conceitos relevantes sobre escopo de projetos. As etapas de identificação de escopo: ideação, concepção, definição e o controle. Boas práticas em identificação das necessidades de projetos: Storyboarding, Bechmarking, dinâmicas de grupo, técnica Delphi e mapas mentais. O escopo de produto e escopo de projeto. Técnicas de coleta de requisitos, User stories e os critérios de aceitação. A formação e priorização do Product backlog. O Goldplating e o termo de abertura. A identificação das premissas, das restrições e dos resultados de um projeto. O incremento e a redução do escopo em projetos. Técnicas de monitoramento e verificação do escopo de projetos.

## **Professor(a) convidado(a)**

---

Em breve



## **Disciplina**

---

### **A Cultura organizacional e o ambiente corporativo (2025)**

## **Ementa**

---

As diferentes tipologias de cultura. A cultura nacional e transnacional. A cultura organizacional e subculturas. O Frágil, Ansioso, Não-linear e Incompreensível). Dinamismo e complexidade em projetos. Modelos mentais, disrupção e fatores influenciadores para projetos ágeis. Maturidade organizacional em projetos. Transformação ágil e organizações ágeis. ambiente corporativo. Clima organizacional. Projetos de negócios. Diferenciais competitivos e contexto externo – FANI (Frágil, Ansioso, Não-linear e Incompreensível).

## **Professor(a) convidado(a)**

---

Em breve



## **Disciplina**

---

### **Agilidade e liderança em tempos de mudança (2025)**

## **Ementa**

---

Liderança situacional e estilos de liderança. Desenvolvimento das competências de liderança, características da liderança, poder e influência. Mudanças organizacionais, mudanças de projetos e mudanças em projetos. Agilidade, complexidade, multifuncionalidade e multidisciplinaridade em projetos. Ambientes VUCA (voláteis, incertos, complexos e ambíguos) e – FANI (Frágil, Ansioso, Não-linear e Incompreensível).

## **Professor(a) convidado(a)**

---

**Anna Mussi**

Mestre em Governança e Sustentabilidade, diretora do Instituto Mundo do Trabalho e da Mastery Coaching e Desenvolvimento.



## **Disciplina**

---

### **Gestão da mudança (2025)**

## **Ementa**

---

Conceitos elementares de mudança. A mudança organizacional e os impactos em projetos. Gerenciamento da mudança em projetos. As dimensões da mudança: descoberta, desejos, conhecimentos, ações e reforços (adkar). Gestão da mudança em projetos ágeis. Análise risco-retorno e a motivação de times de projetos. Análise GUT (gravidade, urgência e tendência) de mudanças em projetos. O monitoramento e controle de mudanças em projetos

## **Professor(a) convidado(a)**

---

**Edson Carli**

CEO da Academia Brasileira de Inteligência Comportamental, especialista em comportamento humano



## Disciplina

---

### Projetos Ágeis (2025)

## Ementa

---

Conceitos fundamentais de projetos ágeis. O SCRUM. Diferenças entre método ágil e método cascata. Simplicidade e incrementos. Metodologia do mínimo suficiente e participação ativa. Os eventos em projetos ágeis. Os papéis em projetos ágeis. As sprints e técnicas de gerenciamento ágil. A adaptação e mudanças. O Framework de projetos ágeis (visão, ideação, exploração, adaptação, fechamento). Os projetos ágeis em organizações tradicionais

## Professor(a) convidado(a)

---

**Antonio Muniz**

Head Agilidade, Fundador e Headhunter Jornada Colaborativa, inspirando +30 mil pessoas e +100 times em consultorias.



## **Disciplina**

---

### **Projetos efetivos: assertividade e eficiência (2025)**

## **Ementa**

---

A gestão efetiva de um projeto. A eficiência e a eficácia. A tríplice restrição ampliada e os critérios de qualidade de um projeto. Os critérios de qualidade do resultado de um projeto. Controle estatístico e garantia da qualidade. A trilogia Juran. As normativas de qualidade e técnicas de controle da qualidade: six-sigma, diagrama causa-efeito, histograma. O gerenciamento da performance ágil.

## **Professor(a) convidado(a)**

---

**Ricardo Viana Vargas**

Líder em mais de 80 projetos de grande porte, em diversos países



## **Disciplina**

---

### **Projetos: prazos, duração e técnicas aplicadas (2025)**

## **Ementa**

---

Conceitos sobre prazo, duração e tempos em projetos. A relevância do gerenciamento e a estimativa de tempos em projetos. As atividades e os User cases em projetos. Priorização de atividades e definições de duração de sprints. Atividades escondidas e a otimização de tempos. Lead e Lag de atividades. Técnicas de monitoramento dos tempos em projetos: PERT/CPM, GANTT. O Product backlog e a duração total estimada. O gráfico Burndown e os buffers de tempo em projetos.

## **Professor(a) convidado(a)**

---

### **Robson Camargo**

Instrutor, palestrante e consultor internacional com mais de 25 anos de experiência em gestão em projetos de grande porte em diversas países.



## **Disciplina**

---

### **Comunicação ágil e informações em projetos (2025)**

## **Ementa**

---

Conceitos fundamentais de comunicação em projetos. Técnicas efetivas de comunicação, estágios da comunicação, mídias internas e externas. Técnicas de determinação de público-alvo. Segmentação da comunicação, propagação e difusão. Métodos de determinação temporal da comunicação, acessibilidade à informação, comunicação ativa e passiva. Determinação de medição da compreensão. A “descomunicação” e comunicação ágil.

## **Professor(a) convidado(a)**

---

**Julio Monteiro Teixeira**

Doutor e professor em Engenharia de Produção. Foi diretor e executivo em diferentes frentes relacionadas à Design, Marketing, Inovação e Gestão.



## **Disciplina**

---

### **Mentalidade Ágil – LEAN (2025)**

## **Ementa**

---

Definição de Lean. Pensamento Lean-agile e princípios ágeis. O pensamento ágil aplicado à projetos. Pensamento sistêmico. Comportamento ágil. Práticas do Lean-agile. Mínimo produto viável (MPV). A melhoria contínua. O just-in-time, kaizen, o Kanban e Andon. Gestão visual e Last planner. Produto e resultado enxuto.

## **Professor(a) convidado(a)**

---

**Rodrigo Giaffredo**

Cofundador da Super-Humanos Consultoria, autor do livro "Cultura Ágil em Empresas Tradicionais" e profissional de RH do ano de 2019 pela ABTD-PR.



## **Disciplina**

---

### **Como planejar recursos confiáveis e previsíveis (2025)**

## **Ementa**

---

A gestão dos recursos físicos de um projeto. Projetos ágeis e os recursos humanos. Classes de recursos e gestão dos recursos humanos em projetos. Os equipamentos e ferramentas para projetos. O planejamento de recursos internos e externos. Alocação e compartilhamento de recursos. Seleção e contratação de recursos. Preparação e a deslocação de recursos. O absenteísmo. Análise de competências em projetos. Os conflitos em projetos.

## **Professor(a) convidado(a)**

---

**Ricardo Triana**

Diretor Geral para a América Latina do PMI, premiado e reconhecido internacionalmente na área de gestão de projetos.



## **Disciplina**

---

### **Indicadores estratégicos de projetos (2025)**

## **Ementa**

---

Os indicadores de desempenho de um projeto. As práticas de monitoramento e controle de projetos por indicadores. A coleta de dados de projetos e a definição de indicadores. A comunicação e distribuição de indicadores. Indicadores de métodos ágeis. Indicadores de tempo, custos, qualidade e de eficiência e resultado. Burndown, OKR e indicadores para portfólio. Indicadores de produtividade e de vida útil do projeto.

## **Professor(a) convidado(a)**

---

**Armando Terribili Filho**

Pós-doutor em Metodologias de Gerenciamento de Projetos, além de fundador da IMPARIAMO.



## **Disciplina**

---

**A viabilidade financeira e o retorno dos investimentos (2025)**

## **Ementa**

---

Valor de um projeto. Viabilidade econômica e viabilidade financeira. Retorno do investimento e payback. Valor agregado. Funding e a captação de recursos. Monitoramento e controle financeiro de um projeto Custos diretos e indiretos de um projeto. Capitalização de projetos. Custos fixos e custos variáveis em projetos. Custos incorridos (sunk costs) e custo de oportunidade. Estimativa de custos de um projeto e fluxo de caixa de projeto

## **Professor(a) convidado(a)**

---

**Em breve**



## **Disciplina**

---

### **Design Thinking para ideação de projetos (2025)**

## **Ementa**

---

Conceitos elementares sobre Design Thinking. Pensamento intuitivo e analítico. A colaboração e a experimentação. A cocriação e prototipação. As técnicas de identificação: pesquisa, observação, entrevista, netnografia, jornada do usuário, personas, storytelling, mescai, braistorming e encenações. A seleção do design. O aprendizado em projetos com o uso do Design Thinking. O Design Thinking aplicado a projetos ágeis. A identidade visual do design thinking.

## **Professor(a) convidado(a)**

---

**Em breve**



## **Disciplina**

---

### **Inteligência Artificial Aplicada à Gestão de Projetos (2025)**

## **Ementa**

---

Introdução à Inteligência Artificial No-Code: Conceitos básicos de IA., vantagens e limitações das ferramentas no-code, e visão geral de plataformas no-code (ChatGPT, entre outras). Automatização de Tarefas e Processos em Projetos: Automação de tarefas repetitivas e administrativas, exemplos práticos de automação utilizando ChatGPT. Planejamento e Estimativas com IA No-Code: Uso de IA para planejamento e estimativas de projetos. Ferramentas no-code para cálculo de prazos e custos. Monitoramento e Controle de Projetos: Coleta e análise de dados de desempenho do projeto, criação e utilização de dashboards automatizados. Comunicação e Colaboração Automatizadas: Uso de chatbots e assistentes virtuais para comunicação interna e externa, automação de emails, notificações e relatórios de progresso. Aplicação das ferramentas no-code em cenários específicos de projetos dos alunos.

## **Professor(a) convidado(a)**

---

**Em breve**



## **Disciplina**

---

**Transformando riscos e incertezas em valor (2025)**

## **Ementa**

---

Os Riscos em Projetos; As Incertezas; Riscos Positivos e Riscos Negativos; Variantes Internas e Externas em Riscos; A Avaliação Qualitativa De Riscos; A Avaliação Quantitativa De Risco; Análise Probabilidade-Impacto De Riscos; VME -Valor Monetário Esperado; Planos De Resposta Aos Riscos; Prototipação; Projeto-Teste

## **Professor(a) convidado(a)**

---

**Em breve**

**PUCRS** online

 **uol** edtech.

